



Universidad  
Carlos III de Madrid



## UNIVERSIDAD CARLOS III DE MADRID

### Proyecto de I+D (A)

Lola Rodríguez, profesora titular de la Universidad Carlos III de Madrid decide solicitar financiación en calidad de investigadora principal para un proyecto de investigación y desarrollo que va a realizar conjuntamente con otros 4 profesores (uno de ellos trabaja en el Reino Unido). El trabajo de investigación pretende analizar las relaciones entre la información contable que reciben y elaboran los directivos y la influencia que tienen en la toma de decisiones de su centro. Para ello, se enviará un cuestionario, primero a un grupo de 50 hospitales como prueba piloto y, posteriormente a los 300 hospitales objeto del estudio.

El cronograma del proyecto de investigación es el siguiente:

(1) Discusión del Marco Conceptual	(2) Presentación de los resultados del estudio piloto	(3) Estudio de la relación influencia- información		(6) Envío a la población								(8) Presentación definitiva de resultados											
		(4) Revisión de la metodología		(7) Análisis de resultados empíricos. Revisión y discusión del Marco Conceptual y de la relación información-influencia																			
		(5) Selección de los hospitales piloto y primer test																					
(8) Presentación preliminar de resultados																							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Año 2004												Año 2005											

(1) Caso desarrollado por la profesora Susana Gago Rodríguez. Última revisión en 2014

El presupuesto que ha solicitado como investigadora principal para desarrollar el proyecto es el que sigue:

Concepto
Equipamiento Científico-Técnico: 20.000 euros
Personal Investigador de Plantilla: 5.000 euros
Personal investigador becado o contratado con cargo al proyecto: 9.000 euros
Material fungible: 1.000 euros
Viajes y Dietas: 5.000
Otros Gastos: 3.000
Costes Indirectos (máx 15% Costes Directos): 6450
TOTAL 49450

Lola recibe una notificación de la entidad a la que solicitó la ayuda en la financiación comunicándole que se les ha concedido 40.000 euros para la realización del proyecto. El desembolso del importe de la ayudas otorgada se llevará a cabo de la siguiente forma: (i) un 50 por ciento a la firma de la aceptación de la ayuda, es decir, 20000 euros, (ii) un 30 por ciento al inicio del segundo año, previa aprobación del informe por parte de la entidad que ha concedido la ayuda, es decir, 12000 euros (iii) el 20 por ciento restante al concluir el segundo año, previa aprobación de un nuevo informe, 8000 euros. Si se aprobase la prórroga del proyecto de investigación un tercer año, el importe se desembolsará al inicio de dicho periodo.

Lola: reúne a los componentes españoles de su equipo para explicarles la ayuda recibida y para decidir cómo acometer el proyecto con los fondos disponibles...

Lola: Hola a todos, como habéis visto en el e-mail que os he enviado hemos tenido suerte: nos han dado financiación para probar el modelo de Michael en los hospitales españoles.

Marisa: Sí, pero no nos han dado todo el dinero que hemos pedido, no sé yo si podremos abarcar el proyecto sin tener que poner dinero de nuestro bolsillo.

Merche: Espero que no tengamos que llegar a ese punto 40.000 euros no está nada mal. Yo estoy acostumbrada a trabajar con muchos menos recursos.

Lola: 40.000 exactamente, no. Tenéis que acordaros que la Universidad recibe la parte de costes indirectos por el uso que hacemos de sus instalaciones y de nosotros mismos, que somos su personal. Aún así, creo que es una cantidad importante.

Marisa: Pero en la solicitud figura que esa cantidad es un máximo...

Lola: Creo que lo mejor es no tocar ese máximo.

Carmen: yo creo lo mismo.

Merche: no voy a decir "al César lo que es del César"

Marisa: si estáis todos de acuerdo, me callo.

Carmen: Os recuerdo que cuando hicimos el presupuesto todos decíamos que pedíamos demasiado dinero y tampoco concretamos demasiado qué recursos necesitábamos realmente.

Merche: La razón es que no esperábamos obtener dinero de esta Fundación.

Lola: Os propongo una cosa, ¿por qué no analizáis con calma qué recursos necesitáis para llevar a cabo el proyecto y me enviáis un e-mail con vuestras propuestas? Yo le escribo a Michael para que me envíe la información suya.

Lola examina en su despacho las propuestas de gastos que le han enviado los distintos miembros de su equipo. Está implícitamente asumido que todos los recursos se van a repartir a partes iguales entre los miembros del equipo, con la salvedad de dietas y viajes, dado que la mitad de ese importe debe cubrir los viajes de Michael desde el Reino Unido hasta España. Merche propone reducir en equipamiento científico argumentando que ya disponen de ordenadores fijos en sus respectivas universidades y de software, que se trataría de mejorar la situación actual. Con respecto a viajes y dietas propone recortar dado que la mayoría de los miembros del equipo dispone de ayuda adicional de sus respectivas universidades, así como de otros proyectos de investigación.

Merche
Equipamiento Científico-Técnico: compra de 5 ordenadores portátiles (1 para cada miembro del equipo), impresoras, y demás equipamiento, así como software: 15.000 euros. Personal Investigador de Plantilla (1.000 euros para cada uno): 5.000 euros Personal investigador becado o contratado con cargo al proyecto: 9.000 euros Material fungible: 1.000 euros Viajes y Dietas: 1.783 Otros Gastos: 3.000
TOTAL 34.783
Costes Indirectos (máx 15% Costes Directos): 5.217
TOTAL 40000

Marisa cree que lo mejor es reducir a una cantidad simbólica la parte que van a percibir los miembros del equipo para ellos como retribución por su trabajo, su argumento es que la mayoría de los proyectos de investigación no dan esta ayuda. Además, propone ajustar la cantidad de material informático, porque no es necesaria.

Marisa
Equipamiento Científico-Técnico: compra de ordenadores portátiles, fijos, impresoras, y demás equipamiento, así como software: 15.000 euros. Personal Investigador de Plantilla (1.000 euros para cada uno): 1.783 euros Personal investigador becado o contratado con cargo al proyecto: 9.000 euros Material fungible: 1.000 euros Viajes y Dietas: 5.000 Otros Gastos: 3.000
TOTAL 34.783
Costes Indirectos (máx 15% Costes Directos): 5.217
TOTAL 40000

Carmen se muestra partidaria de reducir el coste de software por las mismas razones que Marisa y Merche, también cree que se deben minimizar los “otros gastos” dado que son partidas que no tienen una finalidad muy clara.

Carmen
Equipamiento Científico-Técnico: compra de 5 ordenadores portátiles (1 para cada miembro del equipo), impresoras, y demás equipamiento, así como software: 14.683 euros. Personal Investigador de Plantilla (1.000 euros para cada uno): 5.000 euros Personal investigador becado o contratado con cargo al proyecto: 9.000 euros Material fungible: 1.000 euros Viajes y Dietas: 5.000 Otros Gastos: 100
TOTAL 34.748
Costes Indirectos (máx 15% Costes Directos): 5.217
TOTAL 40000

Michael no ha enviado propuesta, ha dicho que asumirá cualquier decisión que tome la parte española del equipo.

**Se pide que analicéis estratégicamente la información de costes.**