

# Tema 9. La gestión de los recursos económico-financieros



Universidad  
Carlos III de Madrid  
[www.uc3m.es](http://www.uc3m.es)

**GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS, FINANCIEROS, E  
INFRAESTRUCTURA**

**Ana R. Pacios Lozano**

# Índice

- 9.1. Razones para gestionar los recursos económico-financieros con criterios de eficiencia
- 9.2. Conceptos implicados
- 9.3. La contabilidad interna y externa

## Gestión eficaz de los recursos económico-financieros

### ■ Ante:

- Restricciones presupuestarias
- Grandes inversiones
- Imagen – bibliotecas como centros que originan costes?

### ■ Para:

- Fijar precios
- Hacer comparaciones
- Tomar decisiones
- Subcontratación de tareas
- Valorar las actividades que no se facturan

# Conceptos implicados y tipos de contabilidad

## ■ CONTABILIDAD EXTERNA O FINANCIERA

### ■ FLUJOS ECONÓMICOS

- INGRESO
- GASTO
- INVERSIÓN

### ■ FLUJOS FINANCIEROS

- COBRO
- PAGO

## ■ CONTABILIDAD INTERNA O DE GESTIÓN

### ■ ANALÍTICA O DE COSTES

- COSTE

# CONTABILIDAD EXTERNA O FINANCIERA

- Proporciona información histórica sobre las relaciones de la empresa con el exterior (mide las corrientes económicas y financieras)
- Se trata de información sobre la globalidad de la empresa, valorada en unidades monetarias y que se tiene que confeccionar de acuerdo con la legislación vigente, se aplican principios generalmente aceptados (Plan General de Contabilidad)
- Permite responder a cuestiones: ¿dispone de suficientes recursos? ¿gestiona adecuadamente sus activos?
- No proporciona datos sobre la estructura de los costes
- No entra en el detalle del proceso productivo
- Destinatarios: dirección, acreedores, bancos, empleados, sindicatos, accionistas, etc.
- Cuentas anuales: Balance de situación, Cuenta de pérdidas y ganancias y Memoria

# FLUJOS ECONÓMICOS

- **INGRESO** – Corriente económica determinada por la venta de productos o por la prestación de un servicio.
- **GASTO** – Importe monetario que hace referencia al momento de la adquisición o compra de bienes o servicios del exterior.
- **INVERSIÓN** – Importe de las compras que no se consumen en el momento. Se convierten en gasto de manera progresiva por el importe de su depreciación (pérdida de valor). El gasto será la valoración de esa depreciación.
  - **Amortización** – Imputación de la depreciación experimentada por los bienes de equipo durante un período de tiempo determinado.
  - Fines de la amortización: reflejar la pérdida de valor de los bienes que se amortizan, conocer el valor neto de dichos elementos, repartir el coste producido por la depreciación, permitir la imputación a los productos de dicho coste.

## FLUJOS ECONÓMICOS EN LA BIBLIOTECA

- **INGRESO** – Podemos considerar la dotación presupuestaria que recibe de la institución que depende ya que, salvo excepciones, las bibliotecas no venden sus servicios. También subvenciones que pueden recibir de otros organismos. La cantidad correspondiente al cobro de cuotas por el préstamo interbibliotecario es, en muchos casos, el único ingreso que aparece en el presupuesto de una biblioteca.
- **GASTO** – personal, colección, de estructura y funcionamiento, formación, cuotas consorcios, instalaciones y materiales, etc.

# FLUJOS FINANCIEROS

- Conceptos que implican movimiento de dinero en cajas o bancos
- Pueden realizarse antes, durante o después de la compra
- Ambos determinan la tesorería de la empresa: flujos monetarios o financieros
- **COBRO** – Entrada de dinero en tesorería
- **PAGO** – Salida de dinero (cajas o bancos) de tesorería
- No todos los gastos se pagan, por ejemplo la amortización del inmovilizado



# CONTABILIDAD INTERNA O DE GESTIÓN

- Aporta información relevante, histórica o previsional, monetaria o no monetaria, segmentada o global, sobre la circulación interna de la empresa para tomar decisiones. Aporta respuestas a interrogantes que no tienen respuesta con la contabilidad financiera (¿qué servicios son rentables? ¿cuánto cuesta cada parte del proceso de producción de un servicio? ¿cuánto cuesta un departamento? ¿vale la pena subcontratar una determinada actividad? ¿es buena la gestión del director?)
- Capta, representa y mide los procesos de transformación de productos en servicios.
- Permite el conocimiento de los costes unitarios, posibilita el establecimiento de comparaciones, hace posible la presentación de informes minuciosos, posibilita el establecimiento de estándares y presupuestos.
- Dado su carácter interno, cada empresa puede utilizar el sistema que considere más conveniente y se adapte mejor a sus necesidades.
- Destinatarios: directivos de la empresa

## CONTABILIDAD ANALÍTICA O DE COSTES

- Es una parte de la contabilidad de gestión o interna.
- Se centra en el cálculo de costes de los servicios o productos que ofrece una organización.

# INTERRELACIONES

- Una buena parte de la información que utiliza la contabilidad de gestión procede de la financiera ya que ésta tiene información sobre los gastos que se han producido durante un período considerado.
- La contabilidad de gestión también proporciona información a la financiera, como la referida a los precios de productos o servicios que utilizará la financiera para valorar las existencias al finalizar el ejercicio.

