



EL PRESUPUESTO COMO INSTRUMENTO DE PLANIFICACIÓN Y DE CONTROL- SUSANA GAGO RODRÍGUEZ.

Un presupuesto es una previsión económica de sucesos futuros cuantificada. La Contabilidad formaliza los planes a través de los presupuestos y en ellos se concretan los objetivos a alcanzar. El presupuesto responsabiliza formalmente a los directivos de los objetivos planificados, facilita las bases de referencia para poder medir ex post el cumplimiento, posibilita la coordinación de los esfuerzos entre directivos y la armonización de los diversos intereses y fomenta la comunicación entre los diversos miembros de la organización.

Normalmente, el primer presupuesto que se elabora en una organización industrial es el de ventas. Este presupuesto refleja, en términos monetarios, la demanda en el período presupuestado de sus bienes o servicios. El principal problema es determinar anticipadamente las cifras de ingresos. A partir de ese presupuesto se elabora el presupuesto operativo, en el cuál se estiman los materiales necesarios para fabricar, la mano de obra y el resto de costes industriales. También otros presupuestos como el de investigación y desarrollo.

Además de esta información presupuestaria, se elaboran los estados financieros previsionales: la cuenta de pérdidas y ganancias previsual, el balance y el estado de cash flow.

La primera función del presupuesto es servir como herramienta de planificación y coordinación de las actividades de la empresa pero también desempeña una función de evaluación y motivación de las diferentes unidades de la empresa.

Al finalizar el período que contempla el presupuesto, se produce un análisis de las diferencias entre los presupuestos y las cifras reales. Se analizan las desviaciones técnicas, es decir aquellas diferencias en cantidades vendidas o utilizadas en el proceso productivo. También las desviaciones económicas, relacionadas con los sesgos en precios. El objetivo es determinar fuentes de mejora en la eficiencia y en la rentabilidad económica de las diferentes áreas de la empresa en materias primas (MP), mano de obra directa (MOD) y gastos generales de fabricación (GGF).

Los objetivos de esta unidad didáctica son que el estudiante:

- 1 Conozca qué es un presupuesto
- 2 Identifique desviaciones presupuestarias