



PLANIFICACIÓN Y CONTROL EN CENTROS DE RESPONSABILIDAD- SUSANA GAGO RODRÍGUEZ.

La contabilidad por áreas de responsabilidad implica la organización de las actividades de la empresa en centros de decisión. En cada centro de decisión se sitúa a una persona en la que se delega autoridad. Esta persona es la responsable, en mayor o menor grado, de las decisiones en su centro y de sus consecuencias.

Hay cuatro tipos de centros de responsabilidad. En los centros de coste, el responsable tiene a su cargo los costes, mientras que en los centros de ingresos: el responsable tiene a su cargo los ingresos. En los centros de beneficios, el responsable tiene a su cargo ingresos y costes y en los centros de inversiones, el responsable tiene a su cargo ingresos, costes e inversiones.

Que exista un centro de costes no quiere decir que todos los costes de ese centro sean responsabilidad de su cabeza visible. Esa cabeza sólo debe ser responsable de aquellos costes que controle, en el sentido de tener una capacidad de influencia real sobre los mismos, lo cual, claramente, no pasa con todos los costes del centro.

Para ejercer el control de un centro de responsabilidad se suele acudir a los presupuestos. Estos establecen objetivos para los mismos y a través del análisis de sus desviaciones se puede determinar la calidad de la gestión del responsable del centro. Para los centros de responsabilidad de inversiones también se suele acudir a indicadores financieros tales como el ROI o el ingreso residual.

Dado que la organización en centros de responsabilidad implica una descentralización de la toma de decisiones, son las empresas interesadas en

esta descentralización las que optan por esta herramienta de gestión combinando diferentes tipos de centros dependiendo de sus necesidades de gestión.

Los objetivos de esta unidad didáctica son que el estudiante:

- 1 Conozca qué es la contabilidad por áreas de responsabilidad
- 2 Identifique distintos centros
- 3 Evalúe el concepto de controlabilidad