



Universidad
Carlos III de Madrid



Tema 1



SISTEMAS DE PLANIFICACIÓN Y CONTROL
SUSANA GAGO RODRÍGUEZ

Definición de CONTROL



**DIFERENTES
IDEAS**

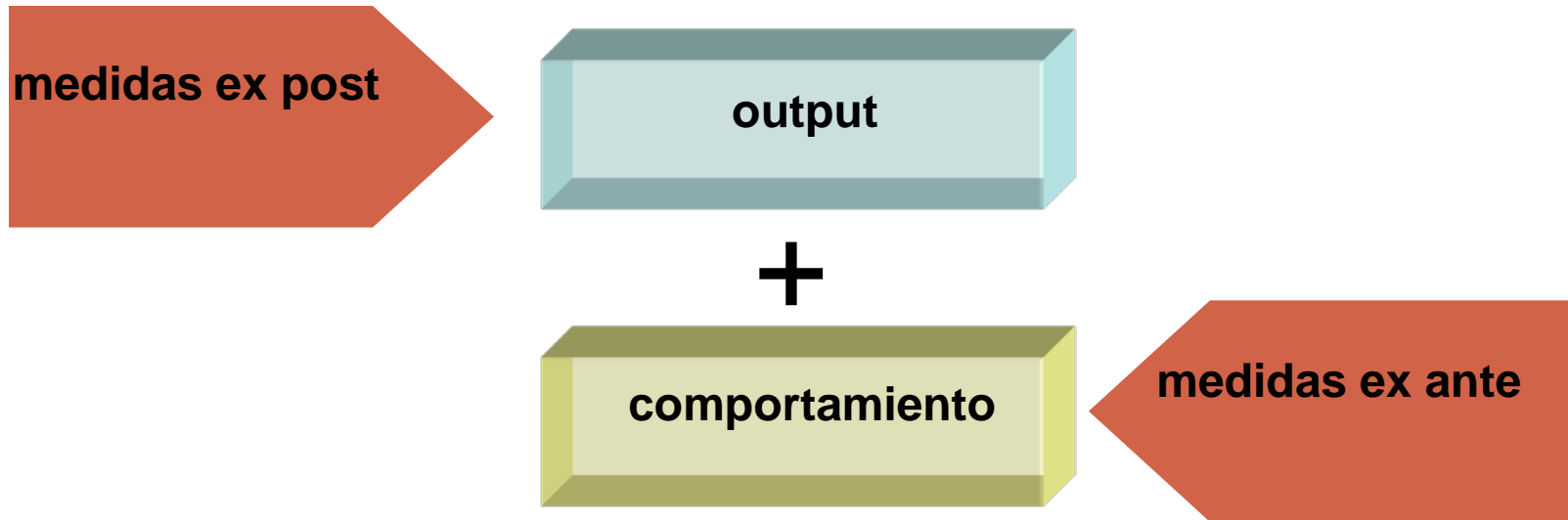


**DOMINIO SOBRE
COSAS, PERSONAS Y
CIRCUNSTANCIAS**

requisitos previos del control

- ✓ existencia de un objeto y un sujeto de control
- ✓ la utilización de normas con un significado real
- ✓ la presentación de un paquete de actuaciones alternativas al controlador
- ✓ tener utilidad para la predicción
- ✓ ser motivador
- ✓ recompensar el resultado deseado

tipos de control



control de gestión ¿para qué?

INFORMAR

+

EVALUAR

+

MOTIVAR

+

COORDINAR

control presupuestario

- ❑ Un presupuesto no es más que una previsión de sucesos futuros cuantificada
- ❑ La Contabilidad formaliza los planes a través de los presupuestos
- ❑ En ellos se concretan los objetivos a alcanzar



Control de
gestión

≠



Control
presupuestario

control por balanced scorecard

1. Proporciona un modelo de medición
2. Basado en una estructura informativa con indicadores, financieros y no financieros
3. Cuya finalidad es obtener datos coherentes, coordinados y de carácter multidimensional
4. Datos sobre la evolución y proyección futura de los parámetros básicos
5. Datos para la planificación, gestión y control estratégico