

PREGUNTAS DE AUTOEVALUACIÓN RESUELTAS

SISTEMAS DE PRODUCCIÓN

1. "Las empresas que han introducido sistemas de producción *justo a tiempo* han tenido que eliminar controles de calidad que provocaban retrasos en la producción." ¿Verdadero o falso? Justifique su respuesta.

FALSO. Es justamente lo contrario. Estas empresas, para poder reducir existencias sin provocar discontinuidades en la producción, han tenido que mejorar la calidad de sus procesos. La mejora de la calidad permite poder producir con niveles menores de existencias.

2. "En las empresas industriales, una comunicación más fluida con los clientes permite reducir los niveles de existencias de productos acabados." ¿Verdadero o falso? Justifique su respuesta.

VERDADERO. Las existencias de productos acabados son más necesarias cuando la empresa es menos capaz de predecir los pedidos de sus clientes. Si la empresa tiene una comunicación más fluida con los clientes, podrá saber con mayor antelación qué pedidos van a realizar los clientes y no necesitará niveles tan altos de existencias.

3. En un mercado compiten tres empresas (A, B y C) que están sujetas a economías de escala. La cuota de mercado de la empresa A es el 25%, la de la empresa B es el 35%, y la de la empresa C es el 40%. Además, sabemos que cada empresa posee una fábrica y que las tres fábricas tienen el mismo tamaño. También sabemos que los costes variables son parecidos en las tres empresas ¿Qué empresa tiene el coste medio más bajo? Justifique su respuesta.

La empresa C. Si hay economías de escala y los costes fijos (que dependen fundamentalmente del tamaño de las fábricas) y los costes variables son parecidos, la empresa que tenga unas ventas mayores producirá más y tendrá unos costes medios menores. Por lo tanto, la empresa C es la que tendrá el coste medio más bajo.

4. "En un mercado industrial en el cual hay importantes economías de escala, las empresas más grandes tienen una ventaja en costes frente a las más pequeñas." ¿Verdadero o falso? Justifique su respuesta.

VERDADERO. Las empresas mayores pueden repartir su coste fijo entre un mayor número de unidades y por ello tendrán un coste medio menor.

5. "Las existencias constituyen un coste para la empresa y no proporcionan ninguna ventaja. Por eso, la política de producción ideal es aquella que no mantiene ningún tipo de existencias." ¿Verdadero o falso? Justifique su respuesta.

FALSO. Las existencias cumplen una función importante en la empresa. Las existencias de productos intermedios permiten que el proceso de producción sea fluido y no dependa de pequeñas interrupciones que puedan producirse en determinadas fases del proceso. Las existencias de productos acabados permiten atender a los pedidos de los clientes, manteniendo al mismo tiempo un ritmo continuo de producción. Es verdad que las existencias suponen un coste para la empresa, pero también cumplen una función importante.