



CONTROL POR INDICADORES FINANCIEROS- SUSANA GAGO RODRÍGUEZ

Los indicadores financieros son otra de las herramientas clásicas de control de gestión. Esos indicadores son cuantitativos y representan una valoración económica de un área, segmento, división, o de toda la empresa. Los indicadores comparan un output con un input, ambos financieros, en términos absolutos o relativos.

La rentabilidad sobre las inversiones (ROI) es una técnica que fue desarrollada por la empresa Dupont alrededor de 1925. La empresa estaba interesada en evaluar el rendimiento de sus divisiones. Para ello procedió a comparar el resultado contable de las citadas divisiones con las inversiones que la empresa realizaba en las mismas. La desagregación de esta ratio permite analizar el impacto de la rentabilidad sobre las ventas para la unidad de negocios evaluada (ROS) con relación a la rotación de las inversiones en esa unidad.

Una de las críticas que se realizaba al ROI era que ignoraba el coste de la financiación. Por ello en los años 1950 se desarrolló el concepto de Ingreso Residual (IR). Esta medida detraía del resultado contable de la unidad objeto de análisis el coste financiero de las inversiones que se habían usado para conseguir ese objetivo contable. El EVA, es un tipo de ingreso residual, que es de utilidad en divisiones de empresas cotizadas, o que tienen a empresas cotizadas como referente.

Los objetivos de esta unidad didáctica son que el estudiante:

- 1 Conozca qué son los indicadores financieros de gestión
- 2 Analice ventajas e inconvenientes del ROI

3 Analice ventajas e inconvenientes de IR